

# 美濃加茂市下水道事業経営戦略

(令和 7 年度～令和 16 年度)



令和 7 年 3 月

美濃加茂市建設水道部上下水道課

# 目 次

1. 経営戦略の目的と趣旨	1
1-1. 経営戦略改定の趣旨	1
1-2. 計画期間	2
1-3. 経営戦略改定前推定値と実績値との乖離	3
2. 下水道事業の現状と課題	4
2-1. 下水道事業の役割	4
(1) 公衆衛生の向上と生活環境の改善（汚水の排除）	4
(2) 浸水の防除（雨水の排除）	4
(3) 公共用水域の水質保全	4
2-2. 下水道事業の種類	5
(1) 美濃加茂市下水道事業のあゆみ	5
(2) 公共下水道事業	10
(3) 特定環境保全公共下水道事業	17
(4) 農業集落排水事業	19
2-3. 下水道事業の現状	21
(1) 下水道普及状況	22
(2) 水洗化の状況	23
(3) 使用水量の状況	25
(4) 老朽化の状況	29
(5) 職員の状況	38
(6) 民間活力の活用状況	39
(7) 経営状況	40
(8) 経営比較分析表を活用した現状分析	50
2-4. 下水道事業の課題	54
(1) 人口の見通し	54
(2) 有収水量及び下水道使用料収入の予測	55
(3) 老朽化施設の改築・更新	56
(4) 課題の整理	59
3. 経営の基本方針	61
3-1. 基本方針	61
4. 投資の合理化・経営健全化・経費回収率の向上	
・危機管理強化の取組み	62
4-1. 投資の合理化	62
(1) 施設等の適正な維持管理（ストックマネジメント計画）	63
(2) 終末処理場の統廃合	63
(3) 新技術の活用	64

4-2. 経営の健全化 .....	65
(1) 組織体制の適正化 .....	65
(2) 民間の資金・ノウハウの活用 .....	65
(3) 水洗化の促進 .....	66
(4) 不明水対策 .....	66
(5) 施設資産の有効活用等 .....	67
(6) 資金調達の検討 .....	67
(7) 情報公開に関する事項 .....	67
4-3. 経費回収率の向上 .....	68
4-4. 危機管理の強化 .....	69
(1) 危機管理等の体制整備 .....	69
(2) 施設の耐震化 .....	70
(3) 施設の耐水化 .....	70
(4) 公共用水域の水質保全 .....	71
<b>5. 投資・財政計画（収支計画） .....</b>	<b>72</b>
5-1. 収益的収入 .....	74
(1) 下水道使用料収入 .....	74
(2) 受託工事収益 .....	75
(3) その他営業収益 .....	76
(4) 他会計補助金 .....	79
(5) 長期前受金戻入益 .....	80
(6) その他営業外収益 .....	81
5-2. 収益的支出 .....	82
(1) 職員給与費 .....	82
(2) 動力費 .....	84
(3) 修繕費 .....	85
(4) 材料費 .....	86
(5) その他経費 .....	87
(6) 減価償却費 .....	91
(7) 支払利息 .....	92
(8) その他営業外費用 .....	93
5-3. 資本的収入 .....	94
(1) 企業債 .....	95
(2) 他会計補助金 .....	98
(3) 国庫補助金 .....	99
(4) 工事負担金 .....	100
5-4. 資本的支出 .....	101
(1) 建設改良費 .....	101
(2) 企業債償還金 .....	105
(3) 他会計長期借入返還金 .....	106

5-5. 投資についての説明	107
(1)収支計画の策定に当たって反映した事項	107
(2)今後の投資についての考え方・検討状況	108
5-6. 財源についての説明	109
(1)収支計画の策定に当たって反映した事項	109
(2)今後の財源についての考え方・検討状況	113
5-7. 投資以外の経費についての説明	114
(1)収支計画の策定に当たって反映した事項	114
(2)今後の投資以外の経費についての考え方・検討状況	114
<b>6. 経営戦略の評価・検証</b>	<b>115</b>
6-1. 投資・財政計画（収支計画）の見通し	115
(1)収益的収支の見通し	115
(2)資本的収支の見通し	117
(3)補てん財源の見通し	119
6-2. 投資・財政計画の総括	120
6-3. 経営戦略の検証・更新	121
(1)経営戦略の事後検証および更新	121
(2)継続的なレベルアップ	121
6-4. まとめ（今後の経営について）	122
6-5. 経営戦略ひな形様式	122